



LA GOBERNANZA COLABORATIVA COMO HERRAMIENTA PARA IMPULSAR EL TURISMO SOSTENIBLE Y EL DESARROLLO TERRITORIAL

COLLABORATIVE GOVERNANCE AS A TOOL TO DRIVE SUSTAINABLE TOURISM AND TERRITORIAL DEVELOPMENT

Ing. Pedro Segundo Falconi Yépez Mgtr^{1*}

¹ Ingeniero en Ecoturismo, Magister en Gestión de turismo Sostenible. Universidad Estatal del Sur de Manabí. Docente de la carrera de Turismo en la Facultad Ciencias Económicas. Jipijapa, Manabí, Ecuador. ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-6507-8058>. Correo: segundo.falconi@unesum.edu.ec

Lic. Arianna Nicole Zavala Hoppe Mgtr²

² Licenciada en Laboratorio Clínico, Magister en Ciencias de Laboratorio Clínico. Universidad Estatal del Sur de Manabí. Docente de la carrera de Laboratorio Clínico en la Facultad Ciencias de la Salud. Jipijapa, Manabí, Ecuador. ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-9725-4511>. Correo: arianna.zavala@unesum.edu.ec

Abg. Pedro Marcelino Falconi Ayón Mgtr³

³ Docente de la carrera de Derecho en la Facultad de Ciencias Sociales Humanísticas y de la Educación. Jipijapa, Manabí, Ecuador. ORCID: <https://orcid.org/0009-0005-0470-3453>. Correo: marcelino.falconi@unesum.edu.ec

Abg. Pedro Manuel Falconi Ayón Mgtr⁴

⁴ Docente de la Carrera de Derecho. Facultad de Ciencias Sociales Humanísticas y de la Educación. Magister en Administración Pública, Abogado con Énfasis en Derechos Humanos y Ciencias Penales. Universidad Estatal del Sur de Manabí. Jipijapa, Manabí, Ecuador. ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-7878-092X>. Correo: pedro.falconi@unesum.edu.ec

* Autor para correspondencia: segundo.falconi@unesum.edu.ec

Resumen

El turismo sostenible se ha consolidado como uno de los principales enfoques para promover el desarrollo económico, social y ambiental de los territorios, al buscar un equilibrio entre el aprovechamiento de los



Esta obra está bajo una licencia *Creative Commons* de tipo (CC-BY-NC-SA).

Sociedad Ecuatoriana de Investigación Científica. E-mail: revistaalcon@gmail.com

recursos turísticos, la conservación del patrimonio natural y cultural y el bienestar de las comunidades locales. Se aplicó una metodología de diseño documental y el tipo de estudio es explicativo y bibliográfico. Diversas investigaciones internacionales evidencian que la sostenibilidad de los destinos turísticos depende, en gran medida, del nivel de coordinación existente entre los actores públicos, privados y comunitarios. La implementación de procesos participativos favorece la planificación territorial, fortalece la gobernanza local y mejora la capacidad de respuesta frente a desafíos como el cambio climático, la conservación del patrimonio, la competitividad y la inclusión social. Concluyendo: La gobernanza colaborativa constituye una herramienta estratégica para impulsar el turismo sostenible y el desarrollo territorial. La cooperación entre los diferentes actores, la participación ciudadana, la coordinación institucional y la construcción de políticas públicas participativas fortalecen la sostenibilidad de los destinos turísticos, incrementan la competitividad territorial y favorecen una distribución más equitativa de los beneficios del turismo. En consecuencia, la consolidación de modelos de gobernanza colaborativa representa una alternativa viable para responder a los desafíos actuales del sector turístico y avanzar hacia un desarrollo territorial más inclusivo, resiliente y sostenible.

Palabras clave: turismo; gobernanzas; estrategias; impacto; desarrollo.

Abstract

Sustainable tourism has established itself as a key approach to fostering the economic, social, and environmental development of regions by seeking a balance between the utilization of tourism resources, the preservation of natural and cultural heritage, and the well-being of local communities. A documentary research methodology was employed, and the study is explanatory and bibliographic in nature. Various international studies demonstrate that the sustainability of tourism destinations depends largely on the level of coordination among public, private, and community stakeholders. The implementation of participatory processes facilitates spatial planning, strengthens local governance, and enhances the capacity to respond to challenges such as climate change, heritage conservation, competitiveness, and social inclusion. In conclusion, collaborative governance serves as a strategic tool for driving sustainable tourism and territorial development. Cooperation among diverse stakeholders, citizen participation, institutional coordination, and the formulation of participatory public policies strengthen the sustainability of tourism destinations, boost territorial competitiveness, and foster a more equitable distribution of tourism benefits. Consequently, consolidating collaborative governance models offers a viable approach to addressing the tourism sector's current challenges and advancing toward more inclusive, resilient, and sustainable territorial development.

Keywords: tourism; governance; strategies; impact; development

Fecha de recibido: 24/05/2026

Fecha de aceptado: 27/07/2026

Fecha de publicado: 11/08/2026

Introducción



Esta obra está bajo una licencia *Creative Commons* de tipo (CC-BY-NC-SA).

Sociedad Ecuatoriana de Investigación Científica. E-mail: revistaalcon@gmail.com

El turismo sostenible se ha consolidado como uno de los principales enfoques para promover el desarrollo económico, social y ambiental de los territorios, al buscar un equilibrio entre el aprovechamiento de los recursos turísticos, la conservación del patrimonio natural y cultural y el bienestar de las comunidades locales. En este escenario, la gobernanza colaborativa ha adquirido un papel estratégico, ya que fomenta la participación coordinada de gobiernos, sector privado, comunidades, organizaciones sociales y academia en la planificación, gestión y evaluación de los destinos turísticos. Este modelo favorece la toma de decisiones compartidas, fortalece la transparencia institucional y contribuye a generar políticas públicas más sostenibles y adaptadas a las necesidades de cada territorio. Estudios recientes sostienen que la cooperación entre múltiples actores constituye un elemento indispensable para alcanzar un desarrollo turístico sostenible y resiliente (Valderrama, E.-L., Polanco, J.-A., & Hernandez-Diaz, P. M., 2025)

La gobernanza colaborativa se fundamenta en la construcción de espacios de diálogo, cooperación y corresponsabilidad entre los diferentes actores involucrados en la actividad turística. Este enfoque supera los modelos tradicionales de gestión centralizada y promueve mecanismos de concertación que permiten integrar intereses económicos, sociales, culturales y ambientales. (Ortiz Lizardi, I. A., Croda Marini, J. R., & Cortés Jiménez, N. M., 2024) destacan que la gobernanza colaborativa constituye una herramienta esencial para fortalecer el turismo sostenible, ya que facilita la articulación entre instituciones públicas, empresas privadas y comunidades locales, permitiendo una gestión más eficiente de los recursos turísticos y una distribución más equitativa de los beneficios derivados de la actividad turística.

Diversas investigaciones internacionales evidencian que la sostenibilidad de los destinos turísticos depende, en gran medida, del nivel de coordinación existente entre los actores públicos, privados y comunitarios. La implementación de procesos participativos favorece la planificación territorial, fortalece la gobernanza local y mejora la capacidad de respuesta frente a desafíos como el cambio climático, la conservación del patrimonio, la competitividad y la inclusión social. Asimismo, las revisiones sistemáticas recientes muestran que la gobernanza colaborativa ha evolucionado desde estructuras jerárquicas hacia modelos horizontales de participación, donde las decisiones se construyen mediante procesos de diálogo permanente entre los diferentes grupos de interés (Journal of Destination Marketing & Management. , 2024).

En América Latina, la gobernanza colaborativa ha cobrado especial relevancia debido a la necesidad de fortalecer el desarrollo territorial mediante modelos turísticos que integren la participación comunitaria, la conservación ambiental y el crecimiento económico local. Investigaciones desarrolladas en Colombia y México demuestran que la cooperación entre gobiernos locales, organizaciones comunitarias, empresas turísticas y entidades académicas incrementa la capacidad de gestión de los destinos, mejora la competitividad y favorece la sostenibilidad de las actividades turísticas. Estos resultados evidencian que la colaboración entre actores constituye un elemento determinante para generar procesos de desarrollo territorial sostenibles (Valderrama, E.-L., Polanco, J.-A., & Hernandez-Diaz, P. M., 2025).

En Ecuador, la gobernanza turística también ha sido reconocida como un componente esencial para promover la sostenibilidad de los destinos y fortalecer el desarrollo territorial. Investigaciones recientes señalan que la articulación entre los gobiernos locales, las comunidades, el sector privado y las instituciones públicas contribuye a mejorar la planificación turística, incrementar la competitividad de los territorios y promover una gestión responsable de los recursos naturales y culturales. Además, la formulación de políticas públicas



orientadas hacia la sostenibilidad permite generar beneficios económicos sin comprometer la conservación del patrimonio y la identidad local (Pico-Caicedo, D. J., & Espinoza-Gálvez, E. G., 2023).

En síntesis, la literatura científica reciente coincide en que la gobernanza colaborativa constituye una herramienta estratégica para impulsar el turismo sostenible y el desarrollo territorial. La cooperación entre los diferentes actores, la participación ciudadana, la coordinación institucional y la construcción de políticas públicas participativas fortalecen la sostenibilidad de los destinos turísticos, incrementan la competitividad territorial y favorecen una distribución más equitativa de los beneficios del turismo. En consecuencia, la consolidación de modelos de gobernanza colaborativa representa una alternativa viable para responder a los desafíos actuales del sector turístico y avanzar hacia un desarrollo territorial más inclusivo, resiliente y sostenible. No obstante, esta investigación se encuentra directamente articulada con el proyecto titulado: "Turismo sostenible y gobernanza colaborativa, una alternativa al desarrollo turístico de Puerto Cayo, Ecuador."

Materiales y métodos

Diseño y tipo de estudio:

La presente investigación es de diseño documental y el tipo de estudio es explicativo y bibliográfico

Estrategia de búsqueda:

Se realizó una revisión bibliográfica de artículos científicos en idioma castellano y portugués en revistas indexadas en PubMed, Scopus, Biomed Central, Scielo y ScienceDirect. Para la recopilación de información se utilizaron palabras claves tales como: turismo, gobernanzas, estrategias, impacto, desarrollo. Se empleó el uso del boleano ``and``, ``or`` ya que el interés fue identificar la gobernanza colaborativa como herramienta para impulsar el turismo sostenible y el desarrollo territorial.

Criterios de Inclusión y Exclusión

Criterios de Inclusión

Se incluyó todo artículo en castellano y portugués publicado en los años correspondientes a partir de 2020 Se analizaron los materiales y métodos de cada artículo, cuyo diseño cumpliera con los criterios definidos, se seleccionaron para resultados aquellos artículos con definición clara acorde a los objetivos

Criterios Exclusión

Se exceptuó todo artículo con información insuficiente y publicada en años inferiores al 2019. Además, los trabajos publicados que no permitieron acceso libre.

Materiales, equipos e instrumentos

Los materiales, equipos e instrumentos que se emplearon en la investigación fueron los siguientes: hojas, lapiceros, internet y laptop

Consideraciones Éticas:



Esta obra está bajo una licencia *Creative Commons* de tipo (CC-BY-NC-SA).

Sociedad Ecuatoriana de Investigación Científica. E-mail: revistaalcon@gmail.com

De acuerdo a la ley 23 de 1983, se respetaron los derechos de autor, realizándose una adecuada citación y referenciarían de la información de acuerdo a las normas APA séptima edición

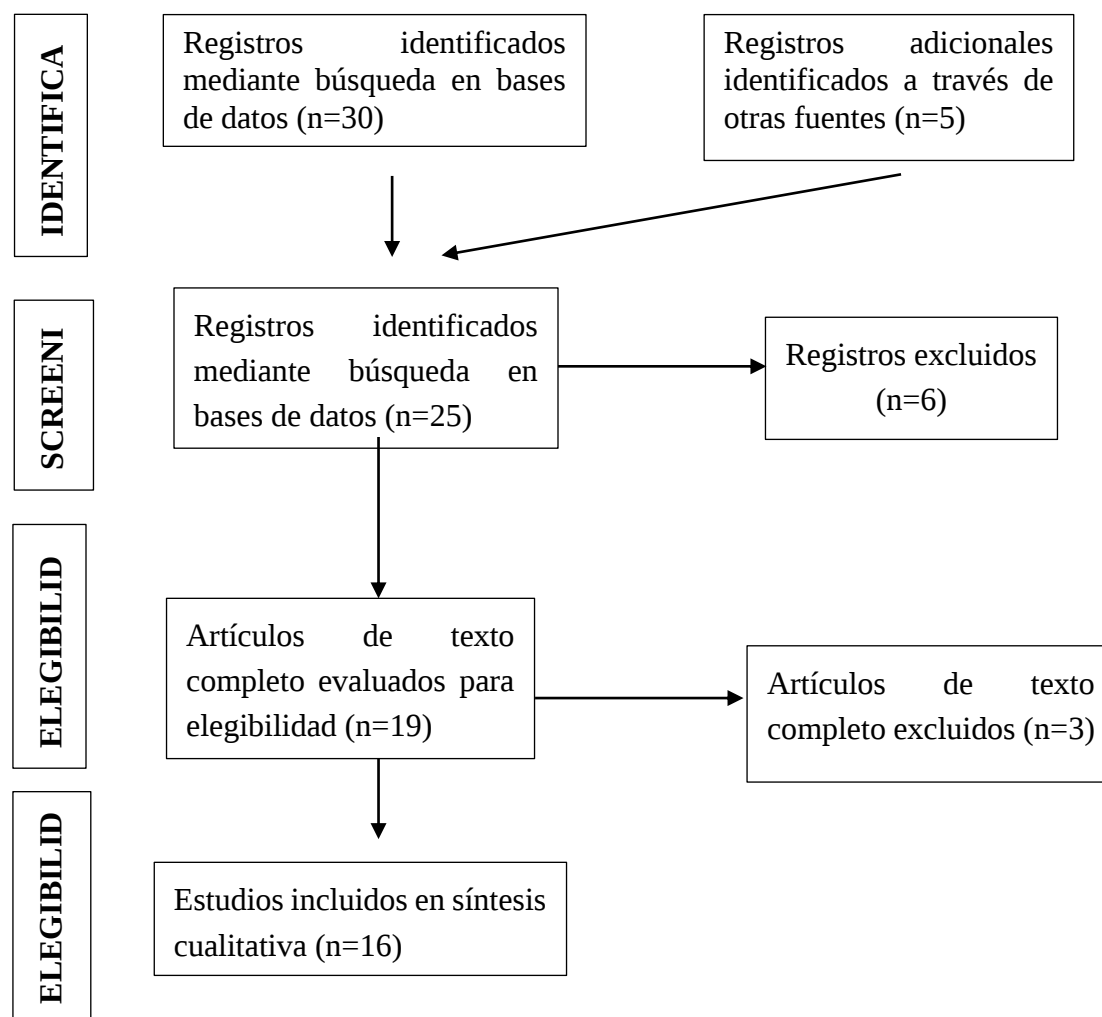


Figura 1. Flujograma de selección de artículos.

Resultados y discusión

Tabla 1. Rol de los actores públicos, privados, comunitarios y académicos en la implementación de modelos de gobernanza colaborativa para la gestión de los destinos turísticos.

Autor/ Autor es	Año	País	Tipo de investigación	Rol de los actores públicos	Rol de los actores privados	Rol de los actores comunitarios	Rol de los actores académicos	Ref
López M y col.	2022	Ecuador	Estudio Cuantitativo,	Coordinan políticas públicas, planificación y articulación institucional del destino.	Participan en la oferta turística, inversión y fortalecimiento de redes empresariales	Colaboran en procesos participativos y fortalecen el capital social del territorio.	Generan conocimiento mediante análisis de redes y apoyo técnico para la toma de decisiones	(López Molina, D., & Pulido - Fernández, J. I., 2022).
Echeverri A y col.	2022	Colombia	Revisión sistemática de literatura	Diseñan políticas y mecanismos de coordinación territorial.	Favorecen la innovación, competitividad y cooperación empresarial.	Participan en procesos de gobernanza para lograr sostenibilidad y distribución equitativa de beneficios.	Sistematizan evidencia científica y proponen líneas futuras de investigación.	(Echeverri, A., Flórez Yepes, G. Y., & Vargas Marín, L., 2022)
Segovia Ch	2022	Ecuador	Investigación predictiva, no experimental y transeccional	Lideran la gobernanza, formulan políticas y garantizan transparencia institucional.	Apoyan el desarrollo de servicios turísticos y la inversión local.	Participan en la planificación, vigilancia y desarrollo del turismo comunitario.	Contribuyen con modelos de gobernanza y procesos de capacitación	(Segovia Chilinga, G. J., 2022)



Silva J y col.	2022	Ecuador	Estudio cualitativo con entrevistas y análisis documental	Supervisan la sostenibilidad del turismo de naturaleza y regulan la actividad turística.	Implementan buenas prácticas ambientales y fortalecen la competitividad.	Conservan los recursos naturales y participan en la gestión local del destino.	Evalúan modelos de gobernanza sostenible y generan recomendaciones técnicas.	(Silva Jaramillo, J. B., 2022).
Zaenuri M	2023	Indonesia	Cualitativo descriptivo	Promueven políticas públicas que facilitan la colaboración interinstitucional.	Aportan recursos, innovación e inversión para el desarrollo sostenible.	Participan activamente en la toma de decisiones y en la gestión del territorio.	Proveen evidencia científica y modelos de gobernanza colaborativa.	(Zaenuri, M., 2023)
Sánchez P y col.	2024	Ecuador	Estudio de caso	Facilitan la coordinación entre gobiernos cantonales y parroquiales.	Apoyan emprendimientos turísticos y cadenas de valor locales.	Lideran la autogestión comunitaria y preservan el patrimonio cultural.	Documentan experiencias exitosas y fortalecen procesos de innovación social.	(Sánchez Pincay, M. F., 2024)

Análisis e Interpretación: De los artículos revisados, en la tabla 1 se evidenciaron artículos de alto impacto científico en los países: Ecuador y Colombia; el análisis de la literatura presentada evidencia que la implementación de modelos de gobernanza colaborativa en la gestión de los destinos turísticos depende de la participación coordinada de actores públicos, privados, comunitarios y académicos. En la mayoría de los estudios, el sector público asume un papel de liderazgo mediante la formulación de políticas, la planificación estratégica, la regulación y la coordinación interinstitucional, creando las condiciones necesarias para el desarrollo turístico sostenible. Finalmente, los actores académicos aportan evidencia científica, modelos de gestión, procesos de capacitación y evaluación de políticas públicas, fortaleciendo la toma de decisiones basada en conocimiento. En conjunto, los estudios desarrollados entre 2022 y 2024 demuestran que la gobernanza colaborativa constituye una estrategia eficaz para mejorar la sostenibilidad, la competitividad y la resiliencia de los destinos turísticos, siempre que exista una articulación efectiva entre todos los actores involucrados.



Tabla 2. Estrategias de participación, coordinación y articulación interinstitucional que favorecen el desarrollo del turismo sostenible en los territorios.

Autor/ Autores	Año	País	Tipo de investigación	Estrategias de participación, coordinación y articulación interinstitucional	Ref
Pico C y col.	2023	Ecuador	Investigación documental	Creación de espacios permanentes de coordinación interinstitucional, planificación territorial conjunta, formulación de políticas públicas participativas y fortalecimiento de alianzas entre gobiernos locales, empresas y comunidades.	(Pico-Caicedo, D. J., & Espinoza-Gálvez, E. G., 2023).
Zaenuri M	2023	Indonesia	Estudio cualitativo descriptivo	Implementación de modelos de gobernanza colaborativa, integración de instituciones públicas y privadas, fortalecimiento de redes de cooperación y mecanismos de participación de múltiples actores para la toma de decisiones.	(Zaenuri, M., 2023)
Solórzano m y col.	2024	Ecuador	Estudio cuantitativo descriptivo	Promoción de la participación ciudadana en la planificación turística, fortalecimiento de la gobernanza local, coordinación entre el gobierno municipal, organizaciones sociales y sector privado para la implementación de políticas de turismo sostenible.	(Solórzano-Muñoz, G. A., & Moretta-Macías, , 2024)
Imran h y col.	2025	Indonesia	Estudio de caso con enfoque multicriterio (AHP)	Recomienda crear foros multiactor, fortalecer la capacitación, promover la planificación participativa y consolidar una red penta-hélice entre gobierno, academia, empresas, sociedad civil y comunidades.	(Imran, L. H., & Wijaya, S. R., 2025)
Peralta M y col.	2025	Ecuador	Revisión documental cualitativa	Propone la colaboración multisectorial entre gobierno, empresas, comunidades, ONG y turistas mediante el modelo de stakeholders para fortalecer la gobernanza y la sostenibilidad territorial.	(Montesdeoca-Peralta, M. J., & Muñoz-Montesdeoca, C. E, 2025)
Salazar S y col.	2026	Ecuador	Investigación cualitativa documental	Gestión de stakeholders mediante alianzas público-privadas, cooperación entre empresas turísticas, gobiernos y comunidades, fortalecimiento de redes de colaboración y estrategias de sostenibilidad ambiental, social y económica.	(Salazar Soledispa, V. B., Ramírez Granda, R. F., & Salazar Quevedo, S. S., 2026)

Análisis e Interpretación: De los artículos revisados, en la tabla 2 se evidenciaron artículos de alto impacto; la información presentada en la tabla evidencia que, durante los últimos cinco años, las investigaciones coinciden en que el desarrollo del turismo sostenible depende de la implementación de estrategias de gobernanza basadas en la participación activa y la coordinación entre múltiples actores. Los estudios realizados en Ecuador, Indonesia y Colombia destacan que la planificación participativa, el liderazgo



compartido, la creación de redes de cooperación y las alianzas interinstitucionales fortalecen la gestión de los destinos turísticos y favorecen la toma de decisiones consensuada. En conjunto, la evidencia científica demuestra que las estrategias de participación y articulación interinstitucional constituyen un factor determinante para alcanzar un turismo sostenible, ya que promueven un desarrollo territorial más inclusivo, resiliente y equilibrado, donde los beneficios económicos, sociales y ambientales son compartidos entre todos los actores involucrados.

Discusión

La gobernanza colaborativa se ha consolidado como un enfoque estratégico para fortalecer el turismo sostenible y promover el desarrollo territorial, al favorecer la articulación entre gobiernos, sector privado, comunidades, academia y organizaciones de la sociedad civil. La evidencia reciente demuestra que los modelos tradicionales de gestión, caracterizados por una toma de decisiones centralizada, resultan insuficientes para enfrentar los desafíos derivados del crecimiento del turismo, el cambio climático y la conservación del patrimonio. En este contexto, la gobernanza colaborativa permite construir espacios de participación donde los diferentes actores comparten responsabilidades, recursos y conocimientos para alcanzar objetivos comunes (Zaenuri, M., 2023).

Diversos estudios coinciden en que la participación activa de los actores territoriales fortalece la legitimidad de las políticas públicas y mejora la capacidad institucional para gestionar los destinos turísticos de manera sostenible. En Ecuador, (Pico-Caicedo, D. J., & Espinoza-Gálvez, E. G. , 2023) sostienen que la gobernanza turística debe concebirse como una política pública orientada a integrar a los gobiernos locales, empresas, comunidades y universidades en procesos permanentes de planificación y coordinación. De manera similar, (Ortiz Lizardi, I. A., Croda Marini, J. R., & Cortés Jiménez, N. M, 2024) destaca que la cooperación internacional y las alianzas multinivel fortalecen la gobernanza territorial, impulsando proyectos turísticos con mayor impacto económico, social y ambiental.

Desde una perspectiva territorial, la literatura resalta que el desarrollo sostenible depende de la capacidad de las instituciones para generar confianza, transparencia y mecanismos permanentes de coordinación entre los diferentes sectores. La revisión sistemática realizada por Valderrama y Polanco (2024) evidencia que la gobernanza colaborativa actúa como un mecanismo mediador entre el turismo rural y el desarrollo territorial sostenible, ya que facilita la cooperación institucional, fortalece el capital social y mejora la distribución equitativa de los beneficios generados por la actividad turística. Estos hallazgos son consistentes con los planteamientos de (Echeverri, A., Flórez Yepes, G. Y., & Vargas Marín, L., 2022) quienes afirman que la sostenibilidad de los destinos depende de la construcción de redes colaborativas adaptativas que permitan responder a las dinámicas económicas, sociales y ambientales del territorio.

Por otra parte, las investigaciones recientes destacan el papel de los stakeholders como elemento central para consolidar procesos de gobernanza eficientes. (Montesdeoca-Peralta, M. J., & Muñoz-Montesdeoca, C. E, 2025) señalan que la colaboración multisectorial entre instituciones públicas, empresas, organizaciones comunitarias, organizaciones no gubernamentales y turistas incrementa la capacidad de innovación, mejora la gestión de los recursos naturales y fortalece la competitividad de los destinos turísticos.



En síntesis, la evidencia científica publicada durante los últimos cinco años confirma que la gobernanza colaborativa representa una herramienta indispensable para impulsar el turismo sostenible y el desarrollo territorial. Su efectividad radica en la integración de múltiples actores, la construcción de confianza, la participación ciudadana, el fortalecimiento institucional y la coordinación de políticas públicas orientadas al uso responsable de los recursos naturales y culturales. Estos elementos no solo incrementan la competitividad de los destinos turísticos, sino que también contribuyen a generar beneficios económicos, sociales y ambientales de largo plazo para las comunidades locales.

Conclusiones

La implementación de modelos de gobernanza colaborativa para la gestión de los destinos turísticos requiere la participación coordinada de los actores públicos, privados, comunitarios y académicos, ya que cada uno aporta capacidades y recursos complementarios para alcanzar un desarrollo sostenible. Mientras el sector público lidera la planificación, regulación y coordinación institucional, el sector privado impulsa la inversión, la innovación y la competitividad. Por su parte, las comunidades contribuyen con el conocimiento del territorio, la preservación del patrimonio y la participación en la toma de decisiones, mientras que la academia fortalece estos procesos mediante la generación de evidencia científica, la capacitación y la evaluación de políticas y estrategias. En conjunto, la articulación efectiva de estos actores fortalece la gobernanza colaborativa, mejora la gestión de los destinos turísticos y favorece un desarrollo territorial más inclusivo, resiliente y sostenible.

Las estrategias de participación, coordinación y articulación interinstitucional constituyen elementos esenciales para impulsar el desarrollo del turismo sostenible en los territorios, ya que promueven la cooperación entre los diferentes actores involucrados en la gestión turística. La planificación participativa, las alianzas estratégicas, el liderazgo compartido y la creación de redes de colaboración fortalecen la toma de decisiones, optimizan el uso de los recursos y favorecen la implementación de políticas públicas más eficientes. Asimismo, estas estrategias incrementan la confianza entre las instituciones, el sector privado, las comunidades y la academia, permitiendo generar beneficios económicos, sociales y ambientales de manera equilibrada. En consecuencia, una adecuada articulación interinstitucional fortalece la gobernanza colaborativa y contribuye a consolidar destinos turísticos más competitivos, resilientes y comprometidos con la sostenibilidad territorial.

Referencias

- Echeverri, A., Flórez Yepes, G. Y., & Vargas Marín, L. (2022). Gobernanza para el desarrollo y la sostenibilidad de los destinos turísticos: una revisión de la literatura con ToS. *Revista de Ingenierías Interfaces*. Obtenido de <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=8661443>
- Imran, L. H., & Wijaya, S. R. (2025). Collaborative Governance for Sustainable Tourism Development: Strategy Development and Reflections from the KEK Mandalika Case Study, Indonesia. *Journal of Government and Politics*. Obtenido de <https://doi.org/10.31764/jgop.v7i2.33237>



- Journal of Destination Marketing & Management. . (2024). Rural tourism initiatives and their relationship to collaborative governance and perceived value: A review of recent research and trends. Obtenido de <https://doi.org/10.1016/j.jdmm.2024.100926>
- López Molina, D., & Pulido-Fernández, J. I. (2022). Análisis estratégico de una red de actores de turismo: un estudio comparativo en ciudades de Ecuador. Boletín de la Asociación de Geógrafos Españoles. Obtenido de <https://doi.org/10.21138/bage.3283>
- Montesdeoca-Peralta, M. J., & Muñoz-Montesdeoca, C. E. (2025). Turismo sostenible en Ecuador: Colaboración multisectorial de los stakeholders desde el modelo triádico de poder, legitimidad y urgencia. MQRInvestigar. Obtenido de <https://doi.org/10.56048/MQR20225.9.3.2025.e885>
- Ortiz Lizardi, I. A., Croda Marini, J. R., & Cortés Jiménez, N. M. (2024). El turismo sustentable en México. Una mirada desde la gobernanza colaborativa en los ámbitos nacional e internacional. Universos Jurídicos, (23), 41–63. Revista Científica Retos de la Ciencia. Obtenido de <https://doi.org/10.25009/uj.v21i21.2712>
- Pico-Caicedo, D. J., & Espinoza-Gálvez, E. G. . (2023). Gobernanza del turismo como política pública para el desarrollo socioeconómico como una oportunidad para la sostenibilidad local. . Digital Publisher. Obtenido de <https://doi.org/10.33386/593dp.2023.6.2154>
- Pico-Caicedo, D. J., & Espinoza-Gálvez, E. G. (2023). Gobernanza del turismo como política pública para el desarrollo socioeconómico como una oportunidad para la sostenibilidad local. 593. Digital Publisher. Obtenido de <https://doi.org/10.33386/593dp.2023.6.2154>
- Salazar Soledispa, V. B., Ramírez Granda, R. F., & Salazar Quevedo, S. S. (2026). Influencia de los stakeholders en la gestión sostenible de las operadoras turísticas de la región Costa del Ecuador: una perspectiva integral ambiental, social y económica. South Florida Journal of Development. Obtenido de . <https://doi.org/10.46932/sfjdv7n3-009>
- Sánchez Pincay, M. F. (2024). Experiencia Yunguilla: Gobernanza local comunitaria en destinos turísticos y su interacción con las administraciones cantonales y parroquiales. Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar,. Obtenido de https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v8i5.14278
- Segovia Chiliquinga, G. J. (2022). Modelo de gobernanza para el desarrollo de turismo comunitario en el Cantón Montalvo, Ecuador. Universidad César Vallejo. Obtenido de <https://hdl.handle.net/20.500.12692/88592>
- Silva Jaramillo, J. B. (2022). Evaluación de los actores del turismo de naturaleza a través de la aplicación de un modelo de gobernanza sostenible. . Universidad Tecnológica Indoamérica. Obtenido de <https://repositorio.uti.edu.ec/items/3ec97cbf-fa42-49a3-8236-0e2963231e1f>
- Solórzano-Muñoz, G. A., & Moretta-Macías, . (2024). Evaluación de la gobernanza en el desarrollo del turismo sostenible del cantón Jama. . MQRInvestigar. Obtenido de <https://doi.org/10.56048/MQR20225.8.2.2024.4026-4065>





- Valderrama, E.-L., Polanco, J.-A., & Hernandez-Diaz, P. M. (2025). Does collaborative governance mediate rural tourism to achieve sustainable territory development? Evidence of stakeholders' perceptions in Colombia. Sustainable Development. Obtenido de <https://doi.org/10.1002/sd.3117>
- Valderrama, E.-L., Polanco, J.-A., & Hernandez-Diaz, P. M. (2025). Does collaborative governance mediate rural tourism to achieve sustainable territory development? Evidence of stakeholders' perceptions in Colombia. Sustainable Development. Obtenido de <https://doi.org/10.1002/sd.3117>
- Zaenuri, M. (2023). De la gobernanza participativa a la gobernanza colaborativa para el turismo de desastres. Sociología y Tecnociencia. Obtenido de <https://doi.org/10.24197/st.1.2023.6-25>

